

「施設レビュー」

自分ごと化 会議

私に関係ある？ ある！

公共施設を考える！

施設レビューと自分ごと化会議の意義

2023年 07月30日

構想日本 特別研究員 熊井成和

- **意義**

- くじ引き民主主義（映像約8分）
自分ごと化って何？

- **施設レビューって何？**

- 施設レビュー（他自治体事例映像約9分）
施設シートや事務事業評価シートの見かた、考え方

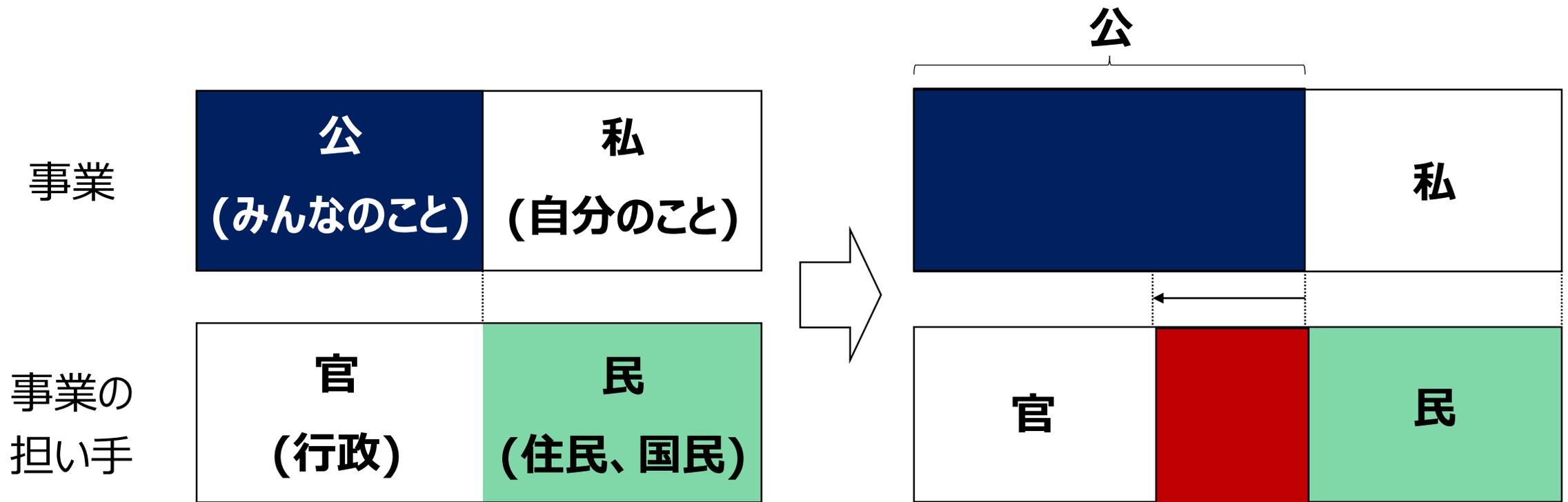
- **自分ごと化会議って何？**

- 自分ごと化会議（他自治体事例映像約15分）
自分ごと化会議の進め方と簡単なルール

- **意義**

くじ引き民主主義（映像約8分）

他人ごと から **自分ごと** へ



一緒に知り、考えなければ、一緒に行動できない！

■ 継続性・安定性（行政の強み） vs 変化（社会状況）

業務を継続させ安定的に運営するのが行政の強みだと言えます。
一方社会は大きく変化しています。

変化にどう対応するか、住民と行政が一緒に考えることが重要です。

東海村が持っている公共施設の価値を一緒に考える機会だと思います。

*** 無作為抽出方式** → これまでの住民参加に新たな選択肢をプラス

推薦・一本釣り

団体推薦や行政からの依頼で決める方法。

* 専門性の高い人、影響力のある人の参加が期待できる。

公募

広報などで募集。住民の応募で決める方法。

* 意識の高い人の参加が期待できる。

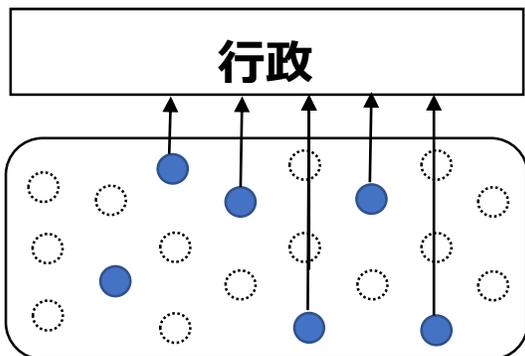


無作為抽出

無作為に抽出した市民に案内を送付。

その中の希望者が参加。

* これまで行政との接点などが少なかった人、参加を躊躇していた人など、広範な市民の参加が期待できる。



71自治体で144回実施 (構想日本がお手伝いした取り組み)

市民参加型 事業レビュー

2008年から実施し、49自治体、111回。

- 市原市 事務事業の市民点検 → 住民が議論、判定
- 淡路市 事務事業の総点検 → 市職員が議論、判定
- 三原市 事業レビュー → 外部委員が議論、住民が判定
- 琴浦町 事業レビュー → 外部委員が議論、住民が判定(住民の議論参加試行)

住民協議会

2014年から実施し、22自治体、33回。

- 行方市 なめがた市民100人委員会 → 総合戦略
- 鴨川市 かもがわ市民会議 → 総合計画
- 琴浦町 自分ごと化会議_町民と考える持続可能な地域交通 → 提言
- 琴浦町 自分ごと化会議_みんなで考える家庭ごみ減量会議 → 提言

約27.4万人に案内を送付し、約10,900人が参加可能と返事。

応募率は約4.36% (2023年3月末)

事業・施設レビュー参加前後の意識・行動の変化

税金の使い方への関心度

とても関心がある。やや関心がある。

20% → 73%

行政の事業内容についての理解度

かなり理解。やや理解。

11% → 66%

行政や議会の情報への関心度

とても関心がある。やや関心がある。

14% → 56%

地域づくりに関わる集まりに参加する頻度

よく参加。ときどき参加。

26% → 37%

事業・施設レビューへの参加によって行政への理解が深まる。

事業レビュー参加住民の意識

事業レビュー以前の役場との関わり頻度は？

ほとんどいったことがない。

60%

選挙の投票に行きますか？

かならず行っている。だいたい行っている。

94%

議会の傍聴に行きますか？

行ったことがない。ほとんど行かない。

94%

自治会の加入は？

加入している。

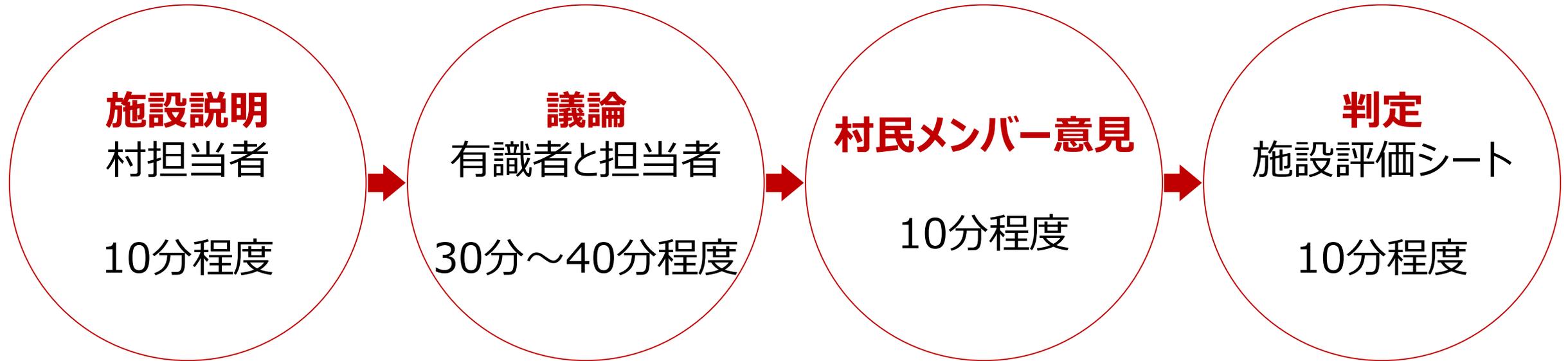
90%

無作為抽出＝「意識は高いが、接点のない住民」が参加できる手法

- **施設レビューって何？**

富津市の事例（映像約9分）

施設レビュー 8月26日・27日



市民文化系施設（9施設）

約70分×2サイクル

社会教育系，スポーツ・レクリエーション系施設（6施設）

約70分×2サイクル

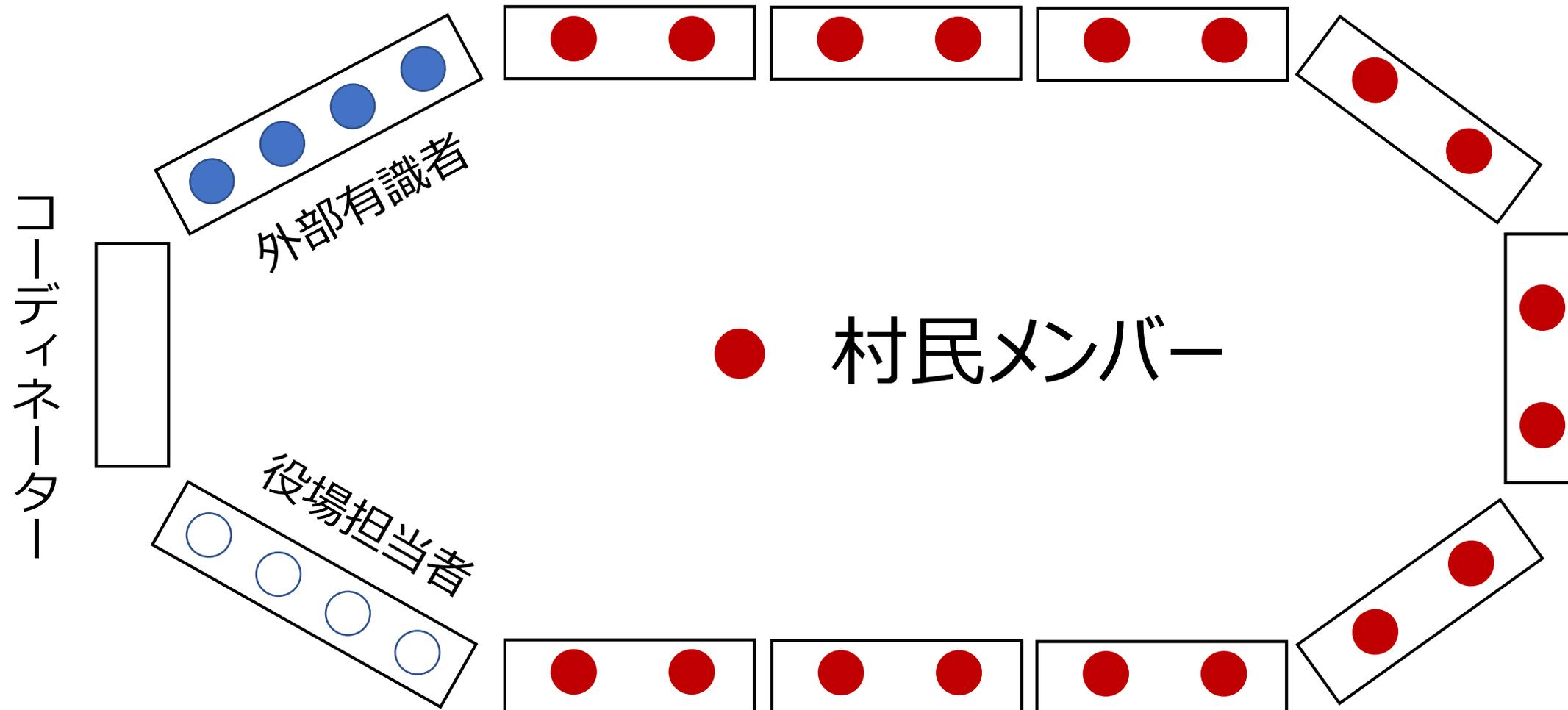
行政系施設・産業系施設（2施設）

約70分×1サイクル

保健福祉施設（3施設）

約70分×1サイクル

レイアウト



3つの基本

- ① 生活者である住民の視点
- ② 実績・事実のチェック
- ③ 説明者（職員）と外部有識者が対決する場ではない

5つの原則

- ① 具体的な議論
- ② 「施設シート」の作成
- ③ 外部の視点と現場の視点
- ④ 全面公開
- ⑤ 明確な結論

最終的に目指すのは、政治や行政の「自分ごと化」。
言質を取られない・・・ではなく、「対話の意識」が大切。

施設シート、事務事業評価シートの見かた、考え方

施設シート

施設シート							令和5年度		
番号	1	名称					<input type="checkbox"/> 単独館	<input type="checkbox"/> 複合館	
所在地									
根拠条例等									
土地情報	所有面積	㎡	地目	宅地、雑種地、山林		所管課			
	借地面積	㎡	借地元	—					
	総面積	㎡	借地料	— 千円/年		財産区分	<input type="checkbox"/> 行政 <input type="checkbox"/> 普通		
建物情報	延べ床面積	㎡	所有区分	<input type="checkbox"/> 自己所有 <input type="checkbox"/> 借用		主な構造	RC		
	建設・取得	年月 (建設・取得)		設計者	耐震	<input type="checkbox"/> 有 (IS値:)			
	補助金有無	<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無	階数	階		<input type="checkbox"/> 無			
	借元			借元金額	千円/年				
	建設・取得額	千円		取得経緯					
	地方債残高	<input type="checkbox"/> 有 (残高 円) 償還 (年/ 年) <input type="checkbox"/> 無		<input type="checkbox"/> 耐震 <input type="checkbox"/> 大規模改修 <input type="checkbox"/> バリアフリー化 <input type="checkbox"/> 省エネ対応					
	改修等	●改修履歴 改修時期・内容・金額	年度	工事名		金額 (千円)			
●今後の予定 改修時期・内容・金額		年度	工事名		金額 (千円)				
設置目的									
実施事業									
主な利用者 (複数選択可)	<input type="checkbox"/> 官公庁利用 <input type="checkbox"/> 主催事業 <input type="checkbox"/> 登録団体 (団体数:) <input type="checkbox"/> 村内一般企業、団体 <input type="checkbox"/> 村外一般企業、団体 <input type="checkbox"/> 村民 <input type="checkbox"/> 村外住民 <input type="checkbox"/> その他 ()								
利用の制限									
開館日数	日/年		休館日						
開館時間	午前9時～午後9時								
管理体制	<input type="checkbox"/> 直接管理 <input type="checkbox"/> 業務委託 <input type="checkbox"/> 指定管理 <input type="checkbox"/> 住民等の自主管理 (委託先又は指定管理者:)								
	(委託内容・金額・事業者選定方法:)								
施設の概要	名称	名称	名称	名称	名称	名称	名称	名称	
	床面積	㎡ 部屋数	床面積	㎡ 部屋数	床面積	㎡ 部屋数	床面積	㎡ 部屋数	
	名称	名称	名称	名称	名称	名称	名称	名称	
	床面積	㎡ 部屋数	床面積	㎡ 部屋数	床面積	㎡ 部屋数	床面積	㎡ 部屋数	
	名称	名称	名称	名称	名称	名称	名称	名称	
	床面積	㎡ 部屋数	床面積	㎡ 部屋数	床面積	㎡ 部屋数	床面積	㎡ 部屋数	
	床面積	㎡ 部屋数	床面積	㎡ 部屋数	床面積	㎡ 部屋数	床面積	㎡ 部屋数	
ハード(施設維持管理)・ソフト(実施事業)に係る人員(令和4年度)	正規職員	嘱託職員等	委託業者	指定管理者	住民等の自主管理	その他	合計		
	ハード	人	人	人	人	人	人	人	
	ソフト	人	人	人	人	人	人	人	
合計	人	人	人	人	人	人	人	人	

		令和5年度 (当初予算)	令和4年度 (決算見込)	平成30年度 (決算)			
維持管理費	総支出	千円	千円	千円			
	収入	収入合計	千円	千円	千円		
		使用料・手数料	千円	千円	千円		
		国県補助金	千円	千円	千円		
		その他 ()	千円	千円	千円		
一般財源	千円	千円	千円				
支出内訳 (令和4年度)							
人件費:		千円	指定管理料のうち管理委託分: 千円				
委託料:		千円	減価償却費: 千円				
光熱水費:		千円	地方債の元利償還: 千円				
使用料・賃借料:		千円	その他 () 千円				
修繕料:		千円					
工事請負費:		千円					
(工事内容:)							
利用状況	各部屋別稼働率 (H30年度)	名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
		名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
		名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
		名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
		名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
		名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
	各部屋別稼働率 (R4年度)	名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
		名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
		名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
		名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
		名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
		名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
その他 (課題等)							

事務事業 評価シート

令和4年度 事務事業評価

部		課		担当	
---	--	---	--	----	--

単位：千円

会計	01	
款	02	
項	01	
目	15	
事業	00	
総計体系		
事務-01と-15の 組合算時		

重点化	
-----	--

当初予算	事業費合計	財 源 内 訳			
		国庫支出金	地方債	その他特財	一般財源
令和3年度 (A)					
令和4年度 (B)					
比較 (B) - (A)					

【投入コスト】					単位：千円	特記事項
平成30年度 決算	令和元年度 決算	令和2年度 決算	令和3年度 決算	令和4年度 決算		

【事業概要】

事業期間	
根拠法令, 計画等	

事業内容	【対象】	
	【目的】	
	【手段】	

※補助金事業については、補助率、補助限度額も記載すること。

事業実績	【成果】	活動指標名	算定式・根拠	単位	目標・実績	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	特記事項	
					目標	/	/	/	100,000	/	/	/	
					実績	/	/	/	/	/	/	/	
					目標	/	/	/	/	/	/	/	
					実績	/	/	/	/	/	/	/	
					目標	/	/	/	/	/	/	/	
			実績	/	/	/	/	/	/	/			
		成果指標名	算定式・根拠	単位	目標・実績	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	特記事項	
					目標	/	/	/	/	/	/		
					実績	/	/	/	/	/	/		
					目標	/	/	/	/	/	/		
					実績	/	/	/	/	/	/		
					目標	/	/	/	/	/	/		
					実績	/	/	/	/	/	/		

施設の説明 **ポイントは6つです！**

- ① **施設の状況** まず施設の概要は・・・、次に基本情報は・・・、最後に稼働率は・・・。
- ② **目的** 施設の設置目的は・・・。
- ③ **事業** 施設で実施している具体的な事業は・・・。
- ④ **コスト** 施設維持管理のためのコストは・・・、実施している事業のコストは・・・。
- ⑤ **成果** 施設及び実施事業の成果は・・・。
- ⑥ **評価** 今後の方針等については・・・。

施設シート

① 施設の状況

施設シート							令和5年度							
番号	1	名称					<input type="checkbox"/> 単独館	<input type="checkbox"/> 複合館						
所在地														
根拠条例等														
土地情報	所有面積	m	地目	宅地、雑種地、山林	所管課									
	借地面積	m	借地元	—										
	総面積	m	借地料	— 千円/年	財産区分	<input type="checkbox"/> 行政 <input type="checkbox"/> 普通								
建物情報	延べ床面積						RC							
	建設・取得補助金有無	<input type="checkbox"/>						IS値:)						
	借元						千円/年							
	建設・取得額													
	地方債残高													
	改修等	●改修履歴 改修時期・内容・金額						金額 (千円)						
		●今後の予定 改修時期・内容・金額	年度	工事名			金額 (千円)							
	設置目的													
	実施事業													
	基本情報	主な利用者 (複数選択可)	<input type="checkbox"/> 官公庁利用 <input type="checkbox"/> 主催事業 <input type="checkbox"/> 登録団体 (団体数:)											
<input type="checkbox"/> 村内一般企業、団体 <input type="checkbox"/> 村外一般企業、団体														
<input type="checkbox"/> 村民 <input type="checkbox"/> 村外住民 <input type="checkbox"/> その他 ()														
利用の制限														
開館日数														
開館時間														
管理体制		管理												
施設の概要		名称												
		床面積	m	部屋数										
	名称													
	床面積	m	部屋数											
	名称	m	部屋数	m	部屋数	m	部屋数							
ハード(施設維持管理)・ソフト(実施事業)に係る人員 (令和4年度)	正規職員	人	嘱託職員等	人	委託業者	人	指定管理者	人	住民等の自主管理	人	その他	人	合計	人
	ハード	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	
	ソフト	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	

① 施設 (概要)

① 施設 (基本情報)

		令和5年度 (当初予算)	令和4年度 (決算見込)	平成30年度 (決算)									
維持管理費	総支出	千円	千円	千円									
	収入	収入合計	千円	千円	千円								
		使用料・手数料	千円	千円	千円								
		国県補助金	千円	千円	千円								
		その他 ()	千円	千円	千円								
一般財源	千円	千円	千円										
支出内訳 (令和4年度)													
人件費:	千円	指定管理料のうち管理委託分:		千円									
委託料:	千円	減価償却費:		千円									
光熱水費:	千円	地方債の元利償還:		千円									
使用料・賃借料:	千円	その他 ()		千円									
修繕料:	千円												
工事請負費:	千円												
(工事内容:)													
利用状況	各部屋別稼働率 (H30年度)	名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
	各部屋別稼働率 (R4年度)	名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		名称	%	午後	%	夜間	%	平日	%	土日祝	%	全体	%
		その他 (課題等)											

① 施設 (稼働率)

施設シート

② 目的

③ 事業

④ コスト * 人件費

施設シート						令和5年度	
番号	1	名称				<input type="checkbox"/> 単独館 <input type="checkbox"/> 複合館	
所在地							
根拠条例等							
土地情報	所有面積	㎡	地目	宅地、雑種地、山林	所管課		
	借地面積	㎡	借地元	—			
	総面積	㎡	借地料	— 千円/年			財産区分
建物情報	延べ床面積	㎡	所有区分	<input type="checkbox"/> 自己所有 <input type="checkbox"/> 借用	主な構造	RC	
	建設・取得	年月 (建設・取得)	設計者		耐震	<input type="checkbox"/> 有 (IS値:) <input type="checkbox"/> 無	
	補助金有無	<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無	階数	階			
	借元		借入金額		千円/年		
	建設・取得額		千円	取得経緯			
	地方債残高		<input type="checkbox"/> 有 (残高 円) 償還 (年/ 年) <input type="checkbox"/> 無				
	改修等	●改修履歴 改修時期・内容・金額	年度	工事名		金額 (千円)	
			年度	工事名		金額 (千円)	
	改修等	●今後の予定 改修時期・内容・金額	年度	工事名		金額 (千円)	
			年度	工事名		金額 (千円)	
設置目的 ②目的 (設置目的)							
実施事業 ③事業							
主な利用者 (複数選択可) <input type="checkbox"/> 村民 <input type="checkbox"/> 村外住民 <input type="checkbox"/> その他 ()							
利用の制限							
開館日数 日/年 休館日							
開館時間 午前9時～午後9時							
管理体制 <input type="checkbox"/> 直接管理 <input type="checkbox"/> 業務委託 <input type="checkbox"/> 指定管理 <input type="checkbox"/> 住民等の自主管理 (委託先又は指定管理者:) (委託内容・金額・事業者選定方法:)							
施設の概要	名称		名称		名称		
	床面積	㎡ 部屋数	床面積	㎡ 部屋数	床面積	㎡ 部屋数	
	名称		名称		名称		
	床面積	㎡ 部屋数	床面積	㎡ 部屋数	床面積	㎡ 部屋数	
	名称		名称		名称		
	床面積	㎡ 部屋数	床面積	㎡ 部屋数	床面積	㎡ 部屋数	
ハード (施設維持管理)・ソフト (実施事業)に係る人員 (令和4年度) ④コスト 人件費							
合計							

		令和5年度 (当初予算)	令和4年度 (決算見込)	平成30年度 (決算)			
維持管理費	総支出	千円	千円	千円			
	財源内訳	収入合計	千円	千円	千円		
		使用料・手数料	千円	千円	千円		
		国県補助金					
		その他 ()					
一般財源							
支出内訳 (令和4年度)							
人件費:		千円					
委託料:		千円					
光熱水費:		千円					
使用料・賃借料:		千円					
修繕料:		千円					
工事請負費:		千円					
(工事内容:)							
指定管理料のうち管理委託分:			千円				
減価償却費:			千円				
地方債の元利償還:			千円				
その他 ()			千円				
利用状況	各部屋別稼働率 (H30年度)	名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
		名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
		名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
		名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
		名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
		名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
	各部屋別稼働率 (R4年度)	名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
		名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
		名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
		名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
		名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
		名称	平日	%	土日祝	%	
		午前	%	午後	%	夜間	%
その他 (課題等)							

事務事業 評価シート

令和4年度 事務事業評価

部		課		担当	
---	--	---	--	----	--

単位：千円

会計	01	
款	02	
項	01	
目	15	
事業	00	
総計体系		
事務コード		
業務種別		

重点化	
-----	--

当初予算	事業費合計	財 源 内 訳			
		国庫支出金	地方債	その他特財	一般財源
令和3年度 (A)					
令和4年度 (B)					
比較 (B) - (A)					

【投入コスト】					単位：千円	特記事項
平成30年度 決算	令和元年度 決算	令和2年度 決算	令和3年度 決算	令和4年度 決算		

【事業概要】

事業期間	
根拠法令, 計画等	

事業内容	【対象】	
	【目的】	
	【手段】	

※補助金事業については、補助率、補助限度額も記載すること。

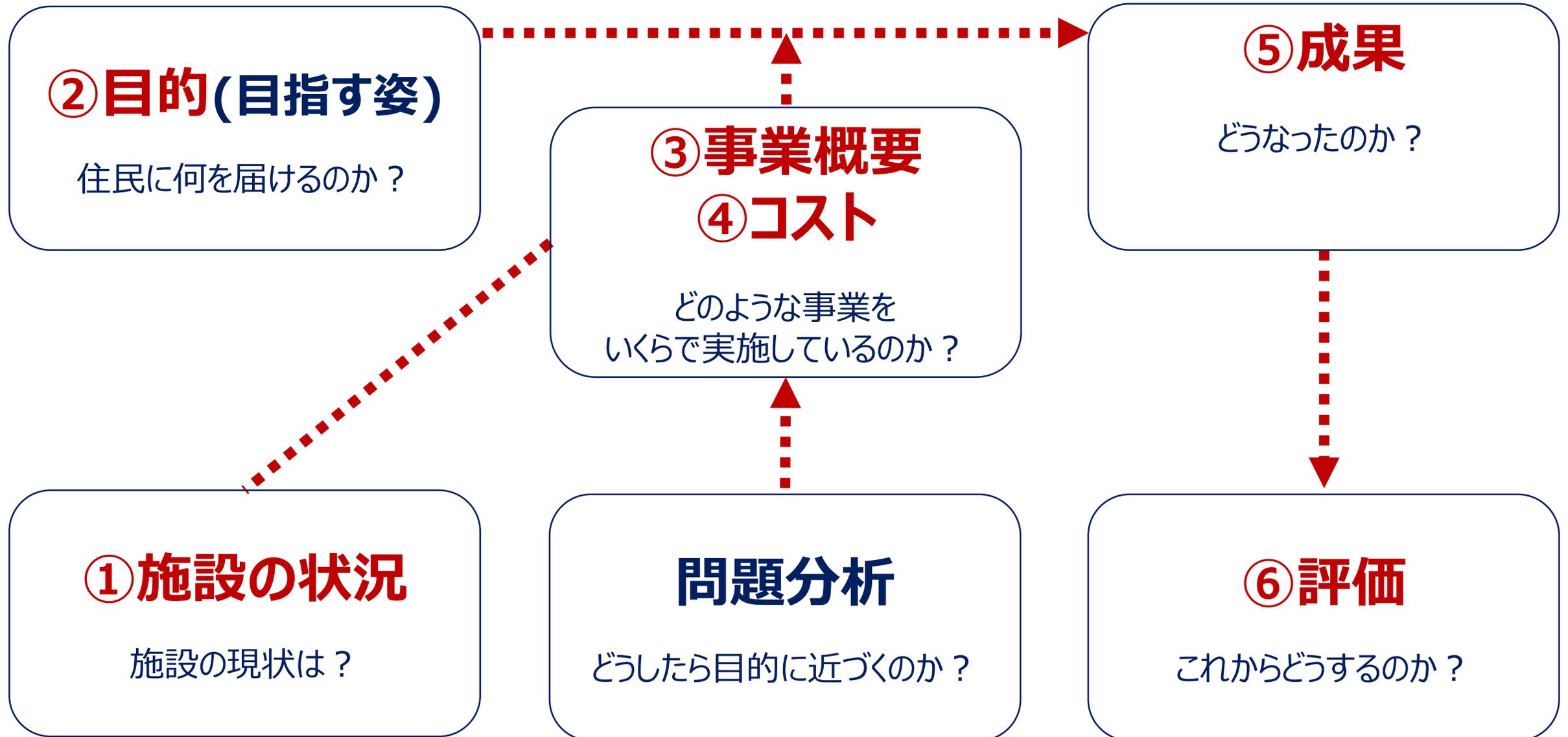
活動指標名	算定式・根拠	単位	目標・実績		令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	特記事項
			目標	実績							
								100,000			

事業実績	【成果】							
	成果指標名	算定式・根拠	単位	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	特記事項

⑤ 成果

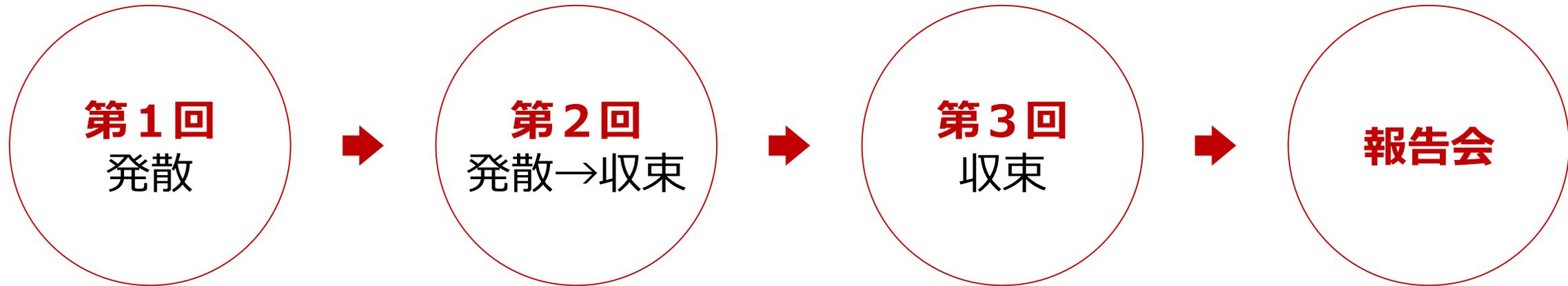
⑤ 成果

事業シートの構造



- **自分ごと化会議って何？**

琴浦町の事例（映像約15分）



第1回目 → いろいろな考え、アイデアを出し合います。

第2回目 → 考えやアイデアを少しずつまとめていきます。

第3回目 → 提案書の形にまとめます。

基本的なルール

- ① テーマに意識を集中させて話し合しましょう。
- ② あなたの考えを積極的に話しましょう。
- ③ 話は短く、簡潔に。
- ④ いつもより少しだけよく聴きましょう。
- ⑤ 今、思いついたこと、感じたことを大切にしましょう。
- ⑥ 誰かがふと発した一言から、新たなアイデアや発想を生み出してください。

テーマ

〇〇〇について。