

## ◆資料3 営農モデル

---

### 3-1 効率的かつ安定的な農業経営の指標

東海村における効率的かつ安定的な農業経営の指標としては、東海村「農業経営基盤の強化の促進に関する基本的な構想」（平成26年9月）の「第2 農業経営の規模、生産方式、経営管理の方法、農業従事の態様等に関する営農の類型ごとの効率的かつ安定的な農業経営の指標」に、主要な営農類型（11類型）が示されています。以下に抜粋します。

なお、上記構想の「第1 農業経営基盤の強化の促進に関する目標」によると、ここで主要な営農類型として示された農業経営の指標は、東海村において現に成立している優良な経営事例を踏まえつつ、農業経営の発展を目指し農業を主業とする農業者が、地域における他の産業従事者並の年間所得（生涯所得を参考に算出した年間所得）に相当する年間農業所得（主たる農業従事者（※）1人当たり530万円程度）、年間労働時間（主たる農業従事者1人当たり2,000時間程度）の水準を実現できるものとして算出されています。

※主たる農業従事者（基幹的従事者）1人当たりの所得は530万円／年、補助的労働者は150万円／年で算出。

1) 普通作（水稻＋小麦＋大豆＋作業受託）

〔個別経営体〕

経営規模	生産方式	経営管理の方法	農業従事の態様等
<p>〈経営面積〉 水田 20ha (うち借入地15ha)</p> <p>〈作付面積〉 水稲 8ha 小麦 4ha 大豆 4ha</p> <p>作業受託 水稲 8ha (3 作業以上・販売 名義・処分権有)</p> <p>〈農業労働力〉 基幹的従事者 1 人 補助的従事者 1 人</p>	<p>〈経営の特徴〉 借地及び作業受託による大規模普通作経営</p> <p>大型機械化体系により省力・低コスト化を実現する</p> <p>〈主な資本装備〉 トラクター70PS・50PS 各 1 台 田植機 6 条 1 台 自脱型コンバイン 5 条刈 1 台 汎用コンバイン刈幅 2 m 乗用管理機 1 台 乾燥機 50 石 1 基 フォークリフト 1 台 トラック 1.5 t 1 台 軽トラック 1 台</p> <p>〈土地利用，技術等〉 ブロックローテーションにより，水稲，麦，大豆を作付けする</p>	<p>農機具，施設の耐用年数以上の使用により減価償却費を削減する</p> <p>借地が拡大するため，地主との信頼関係を密にして貸借関係の維持に努める</p> <p>作業計画表を作成して，効率的な作業を行う</p> <p>農繁期のピークを少なくするため，作業分散を配慮した作付計画を作成する</p> <p>複式簿記の記帳により，財務管理の徹底を図る</p> <p>青色申告の実施</p>	<p>家族経営協定を締結し，家族労働力の就業環境を整備する</p>

2) 施設野菜（いちご） [個別経営体]

経営規模	生産方式	経営管理の方法	農業従事の 態様等
〈経営面積〉 水田 36a (うち施設 36a)  〈作付面積〉 いちご 36a  〈農業労働力〉 基幹的従事者 1人 補助的従事者 1人 その他 臨時雇用 1人	〈経営の特徴〉 いちごの専作経営  〈主な資本装備〉 パイプハウス 36a トラクター30PS 1台 軽トラック 1台  〈土地利用, 技術等〉 太陽熱土壌消毒を実施し, 土壌病害を防ぐ	農機具, 施設の耐用年数以上の使用により減価償却費を削減する  いちごの作型を組み合わせて, 収穫作業の集中化を避けると共に長期出荷を行う  収益を高めるために消費者への直接販売を手掛ける  綿密な作業計画づくりにより作業分担を明確にする  複式簿記の記帳により, 財務管理の徹底を図る  青色申告の実施	家族経営協定を締結し, 家族労働力の就業環境を整備する  雇用条件の整備により臨時雇用労働力を確保する

3) 施設花卉（シクラメン+カーネーション） [個別経営体]

経営規模	生産方式	経営管理の方法	農業従事の態様等
〈経営面積〉 ハウス 20a  〈作付面積〉 シクラメン 20a カーネーション 20a  〈農業労働力〉 基幹的従事者 1人 補助的従事者 2人	〈経営の特徴〉 シクラメンの鉢物生産を主体とした花の専作経営  〈主な資本装備〉 鉄骨ハウス 20a 付帯施設一式 栽培ベンチ(固定) 20a 動力噴霧器 1台 温風暖房機 2台 ホイールローダー 1台 フォークリフト 1台 軽トラック 1台 作業場 1棟  〈土地利用, 技術等〉 シクラメン+カーネーションの年2作とする  用土づくり及び適正管理の徹底で良品生産に努める	農機具, 施設の耐用年数以上の使用により減価償却費を削減する  消費者ニーズやファッション性に対応した品種を導入する  積極的に市場開拓し, 有利販売を図る  綿密な作業計画づくりにより作業分担を明確にする  複式簿記の記帳により, 財務管理の徹底を図る  青色申告の実施	家族経営協定を締結し, 家族労働力の就業環境を整備する

4) 果樹（なし） [個別経営体]

経営規模	生産方式	経営管理の方法	農業従事の態様等
〈経営面積〉 樹園地 96a 〈作付面積〉 幸水 38a 豊水 38a あきづき 20a 〈農業労働力〉 基幹的従事者 1人 補助的従事者 1人	〈経営の特徴〉 幸水、豊水にあきづきを加えた、なし専作経営 〈主な資本装備〉 スピードスプレーヤー 1台 マニアスプレッダー 1台 ダガー 1台 乗用草刈り機 1台 トラクター30PS 1台 作業場 1棟 多目的防災網 〈土地利用、技術等〉 幸水、豊水にあきづきを組み合わせ、長期収穫・出荷体系を図る マニアスプレッダーやダガー等を活用して土づくりを十分に行い、良品質果実を生産する 減農薬・減化学肥料栽培に努め、消費者に安全・安心ななしを提供する 主枝先端の強化や予備枝の確保など、剪定技術の向上を図り、樹勢低下による収量低下を防ぐ	マーケティング戦略を構築し、産地の維持発展を強化する 収益を高めるために消費者への直接販売を手掛ける 大玉生産に努め、販売単価の向上を図る 綿密な作業計画づくりにより作業分担を明確にする 複式簿記の記帳により、財務管理の徹底を図る 青色申告の実施	家族経営協定を締結し、家族労働力の就業環境を整備する

5) 果樹＋露地野菜（なし＋加工甘藷） [個別経営体]

経営規模	生産方式	経営管理の方法	農業従事の 態様等
<p>〈経営面積〉 樹園地 80a 普通畑 100a</p> <p>〈作付面積〉 幸水 40a 豊水 40a 加工甘藷 100a</p> <p>〈農業労働力〉 基幹的従事者 1人 補助的従事者 1人</p>	<p>〈経営の特徴〉 直売向けのなしと加工甘藷による複合経営</p> <p>〈主な資本装備〉 スピードスプレーヤー 1台 マニアスプレッダー 1台 ダガー 1台 乗用草刈り機 1台 トラクター30PS 1台 乗用甘藷掘り取り機 1台 甘藷洗浄機 1台 低温倉庫 1棟 乾燥ボイラー 1台 フォークリフト 1台 軽トラック 1台 作業場 1棟 直売所 多目的防災網</p> <p>〈土地利用，技術等〉 マニアスプレッダーやダガー等を活用して土づくりを十分に行い，良品質果実を生産する</p> <p>減農薬・減化学肥料栽培に努め，消費者に安全・安心ななしを提供する</p> <p>主枝先端の強化や予備枝の確保など，剪定技術の向上を図り，樹勢低下による収量低下を防ぐ</p> <p>連作障害を回避するために，緑肥・堆肥を活用する土づくりに取り組み，高品質の甘藷生産に努める</p>	<p>マーケティング戦略を構築し，産地の維持発展を強化する</p> <p>なしの収益を高めるために消費者への直接販売を手掛ける</p> <p>大玉生産に努め，販売単価の向上を図る</p> <p>三ツ星運動（生産履歴の記帳，衛生加工の実施，適正品質表示の実践）に取り組むことにより，消費者に安心・安全な干しいもの製造，販売を図る</p> <p>農機具，施設の耐用年数以上の使用により減価償却費を削減する</p> <p>綿密な作業計画づくりにより作業分担を明確にする</p> <p>複式簿記の記帳により，財務管理の徹底を図る</p> <p>青色申告の実施</p>	<p>家族経営協定を締結し，家族労働力の就業環境を整備する</p>

6) 果樹（ぶどう） [個別経営体]

経営規模	生産方式	経営管理の方法	農業従事の態様等
<p>〈経営面積〉 樹園地 140a</p> <p>〈作付面積〉 巨峰(無加温) 40a 巨峰(雨よけ) 40a 欧州系(無加温) 60a</p> <p>〈農業労働力〉 基幹的従事者 1人 補助的従事者 2人</p>	<p>〈経営の特徴〉 直売向けのぶどう専作経営</p> <p>〈主な資本装備〉 スピードスプレーヤー 1台 トラクター30PS 1台 乗用草刈機 1台 作業場 1棟</p> <p>〈土地利用, 技術等〉 巨峰と欧州系を組み合わせたぶどう作であり, 作業分散を図る</p> <p>減農薬, 減化学肥料に努め, 直売所の消費者に安心・安全なぶどうづくりに努める</p> <p>土づくりを徹底し, 高品質のぶどうの生産を行う</p>	<p>消費者ニーズに対応したぶどう経営に努める</p> <p>綿密な作業計画づくりにより作業分担を明確にする</p> <p>複式簿記の記帳により, 財務管理の徹底を図る</p> <p>青色申告の実施</p>	<p>家族経営協定を締結し, 家族労働力の就業環境を整備する</p>

7) 果樹＋露地野菜（ぶどう＋加工甘藷） [個別経営体]

経営規模	生産方式	経営管理の方法	農業従事の態様等
<p>〈経営面積〉            樹園地 60a            普通畑 120a            (うち借入地 70a)            〈作付面積〉            巨峰(雨よけ) 30a            欧州系(無加温) 30a            加工甘藷 120a            〈農業労働力〉            基幹的従事者 1人            補助的従事者 1人            その他 臨時雇用 2人</p>	<p>〈経営の特徴〉            直売向けのぶどうと加工甘藷の複合経営            〈主な資本装備〉            スピードスプレーヤー            トラクター30PS 1台            乗用草刈機 1台            乗用甘藷掘り取り機 1台            甘藷洗浄機 1台            低温倉庫 1棟            乾燥ボイラー 1台            フォークリフト 1台            軽トラック 1台            作業場 1棟            直売所            〈土地利用, 技術等〉            巨峰と欧州系を組み合わせたぶどう作であり, 作業分散を図る            連作障害を回避するために, 緑肥・堆肥を活用する土づくりに取り組み, 高品質の甘藷生産に努める</p>	<p>消費者ニーズに対応したぶどう経営に努める            三ツ星運動(生産履歴の記帳, 衛生加工の実施, 適正品質表示の実践)に取り組むことにより, 消費者に安心・安全な干しいもの製造, 販売を図る            農機具, 施設の耐用年数以上の使用により減価償却費を削減する            複式簿記の記帳により, 財務管理の徹底を図る            青色申告の実施</p>	<p>家族経営協定を締結し, 家族労働力の就業環境を整備する            雇用条件の整備により臨時雇用労働力を確保する</p>

8) 露地野菜（加工甘藷） [個別経営体]

経営規模	生産方式	経営管理の方法	農業従事の態様等
<p>〈経営面積〉 普通畑 250a</p> <p>〈作付面積〉 加工甘藷 250a (うち借入地 150a)</p> <p>〈農業労働力〉 基幹的従事者 1人 補助的従事者 1人 その他 臨時雇用 1人</p>	<p>〈経営の特徴〉 加工甘藷の専作経営</p> <p>〈主な資本装備〉 トラクター30PS 1台 乗用甘藷掘り取り機 1台 甘藷洗浄機 1台 低温倉庫 1棟 乾燥ボイラー 1台 フォークリフト 1台 軽トラック 1台 作業場 1棟 直売所</p> <p>〈土地利用, 技術等〉 連作障害を回避するために, 緑肥・堆肥を活用する土づくりに取り組み, 高品質の甘藷生産に努める</p>	<p>三ツ星運動(生産履歴の記帳, 衛生加工の実施, 適正品質表示の実践)に取り組むことにより, 消費者に安心・安全な干しいもの製造, 販売を図る</p> <p>農機具, 施設の耐用年数以上の使用により減価償却費を削減する</p> <p>複式簿記の記帳により, 財務管理の徹底を図る</p> <p>青色申告の実施</p>	<p>家族経営協定を締結し, 家族労働力の就業環境を整備する</p> <p>雇用条件の整備により臨時雇用労働力を確保する</p>

9) 露地野菜＋水稻（加工甘藷＋水稻） [個別経営体]

経営規模	生産方式	経営管理の方法	農業従事の態様等
<p>〈経営面積〉 水田 200a 普通畑 280a (うち借入地 180a)</p> <p>〈作付面積〉 加工甘藷 280a 水稻 200a</p> <p>〈農業労働力〉 基幹的従事者 1人 補助的従事者 1人 その他 臨時雇用 2人</p>	<p>〈経営の特徴〉 加工甘藷を中心とした付加価値の高い露地野菜経営に水稻を加えた経営</p> <p>〈主な資本装備〉 トラクター30PS 1台 マルチ張り機 1台 乗用甘藷掘り取り機 1台 甘藷洗浄機 1台 低温倉庫 1棟 乾燥ボイラー 1台 フォークリフト 1台 軽トラック 1台 作業場 1棟 田植機4条 1台 自脱型コンバイン 3条刈 1台</p> <p>〈土地利用, 技術等〉 連作障害を回避するために, 緑肥・堆肥を活用する土づくりに取り組み, 高品質の甘藷生産に努める</p>	<p>三ツ星運動(生産履歴の記帳, 衛生加工の実施, 適正品質表示の実践)に取り組むことにより, 消費者に安心・安全な干しいもの製造, 販売を図る</p> <p>農機具, 施設の耐用年数以上の使用により減価償却費を削減する</p> <p>複式簿記の記帳により, 財務管理の徹底を図る</p> <p>青色申告の実施</p>	<p>家族経営協定を締結し, 家族労働力の就業環境を整備する</p> <p>雇用条件の整備により臨時雇用労働力を確保する</p>

10) 露地野菜＋水稻（加工甘藷＋食用甘藷＋水稻） [個別経営体]

経営規模	生産方式	経営管理の方法	農業従事の態様等
〈経営面積〉 水田 200a 普通畑 400a  〈作付面積〉 食用甘藷 350a 加工甘藷 50a 水稻 200a  〈農業労働力〉 基幹的従事者 1人 補助的従事者 2人 その他 臨時雇用 1人	〈経営の特徴〉 加工甘藷と食用甘藷を中心とした付加価値の高い露地野菜経営に水稻を加えた経営  〈主な資本装備〉 トラクター30PS 1台 マルチ張り機 1台 乗用甘藷掘り取り機 1台 甘藷洗浄機 1台 低温倉庫 1棟 乾燥ボイラー 1台 フォークリフト 1台 軽トラック 1台 作業場 1棟 田植機4条 1台 自脱型コンバイン 3条刈 1台  〈土地利用，技術等〉 連作障害を回避するために，緑肥・堆肥を活用する土づくりに取組み，高品質の甘藷生産に努める	三ツ星運動（生産履歴の記帳，衛生加工の実施，適正品質表示の実践）に取り組むことにより，消費者に安心・安全な干しものを製造，販売を図る  農機具，施設の耐用年数以上の使用により減価償却費を削減する  複式簿記の記帳により，財務管理の徹底を図る  青色申告の実施	家族経営協定を締結し，家族労働力の就業環境を整備する  雇用条件の整備により臨時雇用労働力を確保する

11) 普通作（水稲＋小麦＋大豆＋作業受託） [集落営農経営体]

経営規模	生産方式	経営管理の方法	農業従事の態様等
<p>〈経営面積〉 水田 45ha (うち借地 25ha)</p> <p>〈作付面積〉 水稲 20ha 小麦 10ha 大豆 10ha 作業受託 水稲 15ha (3 作業以上・販売名義・処分権有)</p> <p>〈農業労働力〉 基幹的従事者 3人 補助的従事者 2人</p>	<p>〈経営の特徴〉 おおむね 1 集落内の農家から農地管理、機械作業を受託された担い手農家 3 軒による集落営農経営</p> <p>〈資本装備〉 トラクター70PS, 50PS 各 1 台 田植機 6 条 1 台 自脱型コンバイン 5 条刈 1 台 汎用コンバイン刈幅 2m 乗用管理機 1 台 乾燥機 50 石 2 基 フォークリフト 1 台 トラック 1.5 t 1 台 軽トラック 1 台</p> <p>〈土地利用, 技術等〉 ブロックローテーションにより, 水稲, 麦, 大豆を作付けする</p>	<p>農機具, 施設の耐用年数以上の使用により減価償却費を削減する</p> <p>借地が拡大するため, 地主との信頼関係を密にして貸借関係の維持に努める</p> <p>企業的経営体となるため, 組合の法人化を進める</p> <p>農繁期のピークを少なくするため, 作業分担を配慮した作付計画を作成する</p> <p>構成員の役割分担を明確にすることにより, 効率的作業に努める</p> <p>複式簿記の記帳により, 財務管理の徹底を図る</p> <p>青色申告の実施</p>	<p>家族経営協定を締結し, 家族労働力の就業環境を整備する</p>

### 3-2 新規就農者の営農モデル

東海村における新規就農者の営農モデルに関しては、東海村「農業経営基盤の強化の促進に関する基本的な構想」（平成26年9月）の「第6 新たに農業経営を営もうとする青年等に関する事項」に、「1 新たに農業経営を営もうとする青年等の育成・確保に関する目標」とともに、「2 農業経営の規模、生産方式、経営管理の方法、農業従事の態様等に関する営農の類型ごとの効率的かつ安定的な農業経営の指標」として、主要な営農類型（10類型）が示されています。以下に抜粋します。

※農地は全て借地とし、農業労働力は本人＋臨時雇用者とする。

※機械・施設の減価償却費は、中古機械の導入等を考慮し1/2は償却済みとした。

※家族労働力がある場合については、家族経営協定に基づく給料制、休日制を導入し働きやすい環境にする。

営農類型	経営規模	生産方式	経営管理の方法	農業従事の 態様等
1 普通作 (水稲+小麦+大豆)	〈経営面積〉 水田  〈作付面積〉 水稲 7ha 小麦 3ha 大豆 2ha	〈経営の特徴〉 ・親族からの継承を前提とした普通作経営 ・水稲・麦・大豆の2年3作体系  〈主な資本整備〉 トラクター 2台 コンバイン 2台 乾燥機 3台	複数簿記記帳の実施による経営と家計の分離を行う  青色申告の実施  財務分析による経営診断の実施  資金繰り、返済計画の作成と実行	農繁期における臨時雇用者の確保による過重労働の防止  農繁期においても週1日程度の休暇を取得
2 施設野菜 (いちご)	〈経営面積〉 水田 16a (うち施設16a)  〈作付面積〉 いちご 16a	〈経営の特徴〉 夜冷育苗、ウォーターカーテンによる促成栽培  〈主な資本整備〉 パイプハウス 16a ウォーターカーテン 炭酸ガス供給器	労働力確保や農作業環境の改善など 労務管理の実施	
3 施設野菜 (トマト+きゅうり)	〈経営面積〉 普通畑 20a (うち施設20a)  〈作付面積〉 トマト 20a きゅうり 20a	〈経営の特徴〉 共同選果場を利用した経営  〈主な資本整備〉 パイプハウス 20a 灌水設備一式 トラクター 1台		
4 露地野菜 (なす+ねぎ)	〈経営面積〉 普通畑 50a  〈作付面積〉 ねぎ 25a なす 25a	〈経営の特徴〉 果実及び葉茎菜による集約的露地野菜経営  〈主な資本整備〉 トラクター 1台 マルチャー 1台 支柱穴掘り機 1台 ねぎ移植機 1台 ねぎ皮剥ぎ機 1台		
5 露地野菜 (だいこん+キャベツ+かぼちゃ+とうもろこし)	〈経営面積〉 普通畑 220a  〈作付面積〉 だいこん 60a キャベツ 110a かぼちゃ 10a とうもろこし 110a	〈経営の特徴〉 根菜、葉茎菜による土地利用型露地野菜経営  〈主な資本整備〉 トラクター 1台 移植機 1台 マルチャー 1台 洗浄機 1台		

営農類型	経営規模	生産方式	経営管理の方法	農業従事の態様
6 果樹 (ぶどう)	〈経営面積〉 樹園地 90a  〈作付面積〉 ぶどう(雨よけ) 70a ぶどう(露地) 20a	〈経営の特徴〉 直売(所)主体の果樹経営 〈主な資本整備〉 簡易被覆ハウス 70a 直売施設兼作業所 1棟 防除機 1台 草刈り機 1台	複式簿記記帳の 実施による経営 と家計の分離を 行う  青色申告の実施	農繁期における 臨時雇用者の確 保による過重労 働の防止  農繁期において も週1日程度の 休暇を取得
7 普通作 (水稲+甘 藷)	〈経営面積〉 水稲 2ha 甘藷 1.5ha	〈経営の特徴〉 親族からの継承を前提とした 普通作経営 〈主な資本整備〉 トラクター 1台 田植え機 1台 コンバイン 1台 乾燥機 1台 洗浄機 1台 マルチャー 1台 精米機 1台	財務分析による 経営診断の実施  資金繰り, 返済計 画の作成と実行  労働力確保や農 作業環境の改善 など労務管理の 実施	
8 普通作 (水稲+加 工甘藷)	〈経営面積〉 水稲 2ha 加工甘藷 50a	〈経営の特徴〉 親族からの継承を前提とした 普通作経営 (主な資本整備) トラクター 1台 田植え機 1台 コンバイン 1台 乾燥機 1台 ボイラー 1台 マルチャー 1台 精米機 1台		
9 加工甘藷+ 施設野菜 (トマト, 小松菜)	〈経営面積〉 加工甘藷 50a トマト 10a コマツナ 5a  コマツナ延べ 20a	〈経営の特徴〉 親族からの継承と施設を利用 した周年栽培による経営 〈主な資本整備〉 トラクター 1台 パイプハウス 20a 灌水設備一式 予冷庫 1棟		
10 甘藷+露地 野菜 (ねぎ+に んじん)	経営面積 甘藷 40a 露地野菜 1.5ha 内訳 ねぎ 80a にんじん 30a 他露地野菜 40a	〈経営の特徴〉 共販を利用した安定的な出荷 〈主な資本整備〉 トラクター 1台 ネギ移植機 1台 ネギ皮剥ぎ機 1台 マルチャー 1台 洗浄機 1台		